

Entscheidungsfindung bei komplexen Fragestellungen und Problemen

Als Bürgermeister sind Sie in verschiedene Entscheidungssituationen gestellt. Gegenüber Ihren Verwaltungsmitarbeiter/innen entscheiden Sie als Führungskraft. Im Gemeinderat wirken Sie als Vorsitzender maßgeblich am Entscheidungsprozess mit. Sie sind einmal Führungskraft, das andere Mal Politiker, der Zustimmung braucht. In jedem Fall: Sie müssen Entscheidungen vorantreiben, und zwar in zunehmend komplexen und unübersichtlichen Feldern. Was sich dramatisch verändert, ist der Anspruch der Bevölkerung, sich in Entscheidungen stärker einzubringen. Dies in einer oftmals aggressiven und emotionalisierten Tonalität und oft ohne Bereitschaft, selbst Verantwortung zu übernehmen. Der Zuspruch, den die Piraten zurzeit erfahren, verdankt sich neuen Erwartungen an Mitbestimmung, Transparenz und Orts- und Zeitunabhängigkeit. Als Bürgermeister sind Sie gefordert, neue Antworten zu finden.

Ziele/Inhalte:

Die eigene Rolle im Entscheidungsprozess

- Komplexität verstehen und vereinfachen
- Eigene Entscheidungskompetenz stärken

- Interessengruppen erkennen und mit ihnen umgehen
- Unterschiedliche Zielstellungen erkennen und einbeziehen
- Anwälte einer scheinbaren Mehrheit identifizieren

Entscheidungsarbeit

- Was bedeutet entscheiden
- Wie funktionieren sinnstiftende Entscheidungsprozesse
- Umgang mit Dilemma-Situationen
- Geschwindigkeit von Entscheidungen und Mitbestimmung

Kommunikationsaufgaben

- Führen im Kommunikationsprozess
- Konstruktiver Umgang mit den Medien
- Kommunikationskonzept für komplexe Themen
- Legitimation durch Kommunikation
- Reaktionsmuster für Konflikte und „Shit-storms“
- Beispiele und Praxisfragen bearbeiten & praktische Tipps

Zielgruppen:

Erste und zweite Bürgermeister, Gemeinde- und Kreisräte, leitende Mitarbeiter in Verwaltungen

Dauer: 1 ½ Tage

Kosten: siehe Programmfaltblatt

Termine: www.sdl-plankstetten.de